

# Rotary MAEBASHI WEEKLY REPORT

2025-2026 | よいことのために手を取りあおう *Unite for good*

## 温故創新

2026. 3. 31 (火) 第3425回 例会報告

例会日…火曜日(12:10)～ロイヤルチェスター前橋

(第1回 昭和28年9月8日創立)

ホームページ URL <https://www.maebashi-rc.jp/>

電子メールアドレス [office@maebashi-rc.gr.jp](mailto:office@maebashi-rc.gr.jp) [maebashi@rid2840.jp](mailto:maebashi@rid2840.jp)

会 長…温井 尚久

幹 事…清水 雅弘

クラブ会報委員長…池島 邦和

編 集 者…池島 邦和

### 司 会

神山副幹事



### 点 鐘

温井会長



### ロータリーソング

「それこそロータリー」



### ビジター

温井会長

◎長野東ロータリークラブ

関山 岳大さん

◎前橋国際奨学生

ヴォー ニャット ナム さん

### 奨学金贈呈

温井会長



前橋国際奨学生 ナムさん

### 退会の挨拶



大和証券(株)  
小川 恭子  
会員

清水建設(株)  
高橋 豪  
会員

SMBC日興証券(株)  
竹内 貴浩  
会員

損害保険ジャパン(株)  
納堂 信明  
会員

### 会長報告

温井会長

先週は、例会後に職場訪問が実施されました。職業奉仕委員会の企画で平方木材(株)様の新社屋と工場を見学させていただきました。歴史と伝統、そして最先端のテクノロジーが融合した素晴らしい会社でした。ご案内いただいた平方社長と社員の皆様に感謝申し上げます。

また、先週の土曜日に第1分区のIM(インターシティーミーティング)が前橋中央ロータリークラブをホストクラブとしてロイヤルチェスター前橋で実施されました。「分



区(単位)規模での奉仕活動を考える」～他団体との交流を手がかりとして～をテーマに講演、パネルディスカッション、懇親会がありました。三輪年度のIMは、前橋クラブがホストです。よろしくお願いします。

そして、本日は4月度の理事会が開催されました。承認された事項を報告いたします。はじめに会員候補者の件です。先ほどの理事会で承認されました候補者をご紹介します。オリックス(株)前橋支店長 中川雅之さんです。職業分類はリース業、推薦者は本田博己会員です。承認される方は拍手をお願いします。ありがとうございました。続きまして、(株)関電工群馬支店長 淵柳慎一郎さんです。職業分類は電気工事、推薦者は曾我孝之会員です。承認される方は拍手をお願いします。ありがとうございました。続きまして、大和証券(株)前橋営業所長 村瀬孝(むらせ たか)さんです。職業分類は証券業、推薦者は都丸和俊会員です。承認される方は拍手をお願いします。ありがとうございました。最後に、損害保険ジャパン(株)群馬支店長 桃井直人さんです。職業分類は損害保険、推薦者は廣田哲也会員です。承認される方は拍手をお願いします。ありがとうございました。4名の新会員には、二週間後の4月14日より出席いただきます。ロータリー情報・ラーニング委員会、並びに推薦者の方々は、よろしくお願いいたします。

また、承認事項として転勤に伴う退会者の件として、佐伯英之会員、納堂信明会員、小川恭子会員、赤羽俊彦会員、渡邊裕士会員、竹内貴浩会員の退会、4月・5月行事予定の件、早朝例会の件、5/26外部卓話の件、健康ハイキングの件、前橋国際奨学生及び推薦者・カウンセラーの件、米山記念奨学生及びカウンセラーの件が承認されました。4月・5月の行事予定表は、皆様にメールまたはFAXにて送信します。ご確認ください。そして、報告事項として第1分区第5回会長幹事会の件、水戸RC創立75周年記念式典並びに祝賀会訪問の件、観桜例会ビジターの件、新潟クラブとの友好交流会(ゴルフ、野球)の件、次年度地区役員・地区委員就任依頼の件、3月収支報告の件が報告されました。

以上、会長報告を終わります。

### 会長の時間

温井会長

本日は、野中郁次郎氏の「二項動態経営」と題してお話します。

野中さんは、1935年に東京都で生まれます。1958年に早稲田大学政治経済学部卒業後、富士電機製造(株)に入社、約9年間勤務し、経営企画や人事など幅広い業務に携



ります。1972年にカリフォルニア大学パークレー校で経営学の博士号を取得。帰国後、南山大学、防衛大学校、一橋大学などで教授を歴任します。2002年に紫綬褒章を、2010年に瑞宝中綬章を受章します。著書に「失敗の本質」、「知識創造の経営」などがあり、「二項動態経営」は、最後の著書となります。昨年、2025年に逝去されました。

野中さんは、この最後の著書の中で「あれか、これか」の二元論を超え、「あれも、これも」を追求する柔軟な「二項動態」が重要であると説きます。二元論は対立をあり、複雑な現実に対処しづらくなる状況を生む。この方法では矛盾する要素の対立を避けられず、組織の柔軟性が欠如すると言います。矛盾する要素を相互作用することで、新たな価値を創出するプロセスを重視し、これによって、組織が高次元での統合を実現し、成長と革新が可能になるとします。

野中さんは、組織的知識創造の理論である「SECIモデル」を説きました。SECIモデルは、共同化、表出化、連結化、内面化のプロセスを通じて暗黙知と形式知を循環させ、新たな知識を生み出す仕組みです。共同化では、体験を共有し、暗黙知である言葉にできない「コツ」や「勘」を伝承します。表出化では、個人の持つ暗黙知を形式知である文章、図解、数式などで「見える化」します。連結化では、バラバラだった形式知を組み合わせ、体系的な知識や新しい仕組みを作り出します。そして、内面化では体系化された形式知である知識を実践し、新たな暗黙知として血肉化します。このサイクルを回し続けることにより、組織は常に新しい知識を生み出すことができ、イノベーションに繋がると言います。

また、野中さんは、善を追求し、共通善を導くリーダーの育成は、組織と社会の持続可能な発展の鍵だとします。フロンテスは、特定の状況で善を追求するための実践的知恵であり、理論と行動を結びつける能力を意味します。フロンテスを持つリーダーは、組織の道筋を善と共通善に基づいて決定し、長期的な成功をもたらします。

そして、知識共有の「場」を活性化し、主観と客観の対話を通じて組織の成長を促進することが重要だとします。知識共有を促進する「場」は、組織内の相互理解を深め、革新的なアイデアの創出を可能にします。また、主観的な経験と客観的なデータが対話し合う環境を構築することで、新たな視点や解決策が生まれ、組織の柔軟性と適応力が向上すると言います。

そして、組織の目的を共通善に設定することで利益追求だけでは得られない持続可能な価値創造と責任が強化され、従業員が共に社会貢献を果たすことで、組織全体の結束力が高まると言います。

また、ミドルマネジャーは、現場と経営層の間で立ち位置を取り、両者の意見や異なる視点を統合し、組織内の矛盾を解決することが求められる。彼らは現場経験を活かし、トップダウンとボトムアップの情報を組み合わせることで新たな知識を生み出す中核的な存在になることが期待されると説きます。

そして、組織のビジョンや価値観を物語として共有すると、抽象的な理念が具体的な行動への指針となり、関係者の心を惹きつけ、動機づけると言います。

また、デジタル偏重を見直し、現場での実体験で培われる身体知や直観が未来のイノベーションを生むことを強調します。

そして、組織を持続的に変革するためには、矛盾を排除せず、むしろそれを利用し、高次の価値を創造するプロセスとして捉え続けることが重要だとします。また、絶え間ない変化こそが、組織成長の原動力だとして、その変化を

歓迎し、組織文化に組み込むことが必要だと言います。さらに、組織は常に自己変革を追求し、固定観念を打破しながら適応力と競争力の強化が必要だと説きました。日本を代表する経営学者である野中さんが最後にたどり着いた「二項動態」の考え方が、政治・社会の対立、経済・ビジネスの対立、文化・価値観の対立を乗り越え、日本そして世界を救うかもしれません。

以上で会長の時間を終わります。ありがとうございました。

#### 幹事報告 清水幹事

・来週の4月7日は臨江閣にて観桜家族例会です。点鐘は17時です。

#### 副幹事報告 神山副幹事

例会変更のお知らせ  
富岡かぶらRC

#### 出席報告 片山副委員長

会員数：120名  
出席者：86名  
欠席者：34名  
本日出席率：73.50%

#### ニコニコBOX 篠原会員

■矢端 和之…結婚祝いのお花とシニア優勝ダブルで少々。

■植木 威行…結婚記念日に素敵なお花を頂戴し誠にありがとうございます。お陰様で銀婚式を迎えることができました。

■納堂 信明…3年間お世話になりました。感謝と御礼を込めて少々。皆さんのご優勝とご多幸を祈念しています。

■小川 恭子…人事異動で、4月1日よりちが崎支店長を拝命しました。4年半、前橋でお世話になりました。本日が、前橋生活最後となり、本当にさみしい気持ちでいっぱいです。前橋RCの皆様に感謝の気持ちでいっぱいです。ありがとうございました。

■藤井 政宏…3月28日(土)富岡ゴルフ倶楽部で行われた3月ゴルフ例会で、3位ながら優勝賞品の「Baccarat (バカラ)」のグラスをいただきました。本来、優勝者への賞品なのですが、ゴルフ部会ルールで年度内で複数回優勝しても賞品をいただけるのは初回、1回のみ。優勝者が既に優勝している場合は準優勝者へ、準優勝者が既に優勝している場合は3位へ、というルールです。優勝者の福島さん、準優勝者の長谷さんともに今年優勝されているので、3位の私がいただくこととなりました。

#### ロータリーソング

「四つのテスト」

#### 点鐘

温井会長



## 3月ゴルフ例会

富岡ゴルフ倶楽部

令和8年3月28日(土)

順位	プレイヤー名	OUT	IN	GROSS	HDCP	NET
優勝	福島 英人	42	48	90	14.4	75.6
準優勝	長谷 浩克	39	44	83	7.2	75.8
3位	藤井 政宏	47	48	95	19.2	75.8

※クラブ会報は会員の敬称は略させていただきます