

# Rotary MAEBASHI WEEKLY REPORT

2025-2026 | よいことのために手をとりあおう *Unite for good*

## 温故創新

2026. 3. 3 (火) 第3422回 例会報告

例会日…火曜日(12:10)～群馬銀行本店

(第1回 昭和28年9月8日創立)

ホームページ URL <https://www.maebashi-rc.jp/>

電子メールアドレス office@maebashi-rc.gr.jp maebashi@rid2840.jp

会 長…温井 尚久

幹 事…清水 雅弘

クラブ会報委員長…池島 邦和

編 集 者…納堂 信明

司 会 神山副幹事



点 鐘 温井会長



ロータリーソング 「奉仕の理想」



ビジター 温井会長

◎第2840地区

第1分区 ガバナー補佐

小磯 正康 さん

◎前橋中央ロータリークラブ

幹事 横山 幸男 さん

IM実行委員長 石川 直美 さん

岡田 忠彰 さん

◎米山奨学生

ダ シルバ, イゴル ジュニオ さん



記念品贈呈 小林副会長

■誕生祝

石井 繁紀、國廣 明美、

黒田 康介、本田 博己、

藤井 政宏、清水 雅弘、

結城 崇彰、小林 洋樹、大本

篠原 亮、小坂橋信也、平方



寛、岩崎 賢一、  
宏

■結婚祝

樋澤 昌和、今泉 友一、曾我 治夫、関口 知義、

植木 威行、三原 豊章、矢畑 和之、都丸 高志

■皆勤賞

都丸 和俊(満17年)、福島 英人(満27年)

曾我 隆一(満48年)

感謝状交付 温井会長

◎マルチプル・ポール・ハリス・フェロー

荒木 肇 会員

◎ポール・ハリス・フェロー

神山 光永 会員



奨学金贈呈 温井会長

米山奨学生

イゴルさん



IMのご案内

小磯ガバナー補佐



会長報告・会長の時間 温井会長

先週は2月23日がロータリークラブの設立記念日であることにちなんで「ロータリー設立夜間例会」をピッツェリア ペスカで開催しました。

親睦・ロータリー家族委員会の皆様、ご参加いただいた皆様、ありがとうございました。また、本日は3月度の理事会が開催されました。承認された事項を報告いたします。はじめに退会者の件です。清水建設(株) 高橋 豪会員の転勤に伴う退会が承認されました。また、3月・4月行事予定の件、4月観桜家族会の件、4月第2例会外部卓話の件、ポリオプラスの件が承認されました。3月・4月の行事予定表は、皆様にメールまたはFAXにて送信します。ご確認ください。そして、報告事項としてIMの件、水戸ロータリークラブ創立75周年の件、2月収支報告の件が報告されました。以上、会長報告を終わります。続きまして会長の時間です。

本日は、柳井正氏の「経営者になるためのノート」と題してお話します。ユニクロの柳井正さんは、1949年に山口県宇部市で生まれます。1971年に早稲田大学政治経済学部経済学科を卒業、ジャスコに入社するが、9ヶ月で退職します。1972年に父が経営する小郡商事に入社、ドラッグカー流経営を実践。1984年に同社社長に就任、広島市に「ユニクロ」1号店を出店。1991年に社名をファーストリテイリングに変更。2002年に代表取締役会長に就任。2005年に再び代表取締役会長兼社長に復帰します。

柳井氏は、企業は現状に満足すると成長が止まり、競争力を失う。常に新たな目標を設定し、達成を目指すことが必要。危機感、変化を求める原動力となり、革新を促進する。絶え間ない変化に対する適応力が企業の持続的成功

を支えると言います。

また、顧客視点の徹底が大切であり、顧客の期待やニーズを深く理解することで、真に求められる商品やサービスの提供が可能になる。顧客が求める価値を明確にし、それを超えるサービスを提供することで、顧客の満足度や忠誠度が向上し、競争優位を築くことができるとします。

そして、本質を見抜く力が重要。現象だけに目を向けると本質を見誤る。真の原因に着目し、根本解決を図ることが大切。問題を分解して考えることで、複雑な課題もシンプルに捉えられ、効果的な対応策が導けると言います。

また、様々なアイデアや計画は実行に移して初めて意味があるとし、スピード感を持ったお客様対応が競争優位を確立するとしました。

そして、経営は数字に基づく意思決定が重要だとし、経営判断において数字は基礎であり、数字を読み解く力を養うことで競争力が高まるとします。収益性を高めるには、損益計算書を深く理解し、利益構造を分析することが必要。数字に基づく意思決定は、企業の方向性を左右する。データを活用し、迅速な行動を取ることが大切と言います。

また、現場・現物・現実の「三現主義」を実践。現地視察を通じて新たな洞察が得られ、机上の理論では見えなかった課題や機会を発見でき、適切な対応が可能となる。現場の声を直接聞くことで、迅速なフィードバックが得られ、社員の意識向上にも寄与し、組織全体の活性化を促進すると考えました。

そして、柳井氏は、グローバル視点を重視します。ビジネスを伸ばすためには、日本国内に限らず、世界全体を見据えた視野が必要であり、異なる文化や価値観を理解することで、多様な市場に適応し、新たなビジネスチャンスを発見できると言います。

また、企業は変化する環境に柔軟に対応し、自らも常に進化することが持続的成長につながるとします。定期的に新しいアイデアを取り入れることで、競争力を維持し続けることができます。

そして、商売と経営の両方を重視し、短期的な成果と長期的な成長視点を持つことが企業の成功に不可欠だとします。日々の売上を維持・向上させることが商売の基本です。顧客ニーズに応える高品質な商品・サービスの提供を通じて企業の短期的な利益を最大化します。経営は、長期的な企業成長を見据えた全体のマネジメントです。市場の変化に対応する戦略策定と実施が求められ、持続可能な成長を実現します。

最後に経営者は、最終的な決断を一人で下し、結果責任を負う覚悟が求められると言います。経営者は孤独であり、経営陣やステークホルダーの意見を聞くことは重要ですが、最終的な責任は自らにあります。決断に伴う全責任を覚悟することで、経営者は自らの信念に従って行動し、チームに方向性を示すことができます。覚悟は、経営者にとっての運命を受け入れる力を与えます。以上で会長の時間を終わります。ありがとうございました。

#### 幹事報告 清水幹事

- ・3月8日(日)前橋ローターアクトクラブ創立55周年記念事業が、臨江閣で14時から行われますのでお間違えのないようにお願いします。
- ・ポリオプラス基金へのご寄付のお願いをポストに入れていただきます。今回お願いしたい金額は5,000円以上です。
- ・3月のロータリーレートは156円です。



#### 出席報告 前田委員長

会員数：120名  
出席者：75名  
欠席者：45名  
本日出席率：64.10%



#### ニコニコBOX 藤井委員長

- 小磯 正康…IMのご案内に参りました。
- 横山 幸男…メイクアップのため参加させて頂いております。
- 曾我 隆一…先週、2月24日から28日の5日間にわたり、商工会議所青年部の第45回全国大会が伊勢崎商工会議所青年部主幹により、登録者1万人以上、27日の式典には2千人からの全国からの若き青年経営者が集い、圧巻でした。思い起こせば、第1回は昭和56年、前橋商工会議所青年部、緑水会が主幹して前橋で開催しました。約半世紀ぶりに参加してみても、日本は中小零細企業が地域を支えているのを目の当たりにしました。今全国に会議所は515ヶ所ある中で青年部は471、率にして80%に及びます。式典には当然、主催者側席には、日本商工会議所の小林会頭、地元では金子県連会長もおられました。久しぶりの若きエネルギーに感謝し、記念に少々。
- 本田 博己…誕生祝いただきました。ありがとうございます。
- 紺 正行…小磯ガバナー補佐の来訪を歓迎して。
- 藤野 隆司…先週の設定夜間例会に大勢の皆様にご来会いただき、親睦交流が出来た事、心より感謝致します。また、増田会員、伊藤会員が頑張って続けてきた「キング・オブ・ピッツァ」へのご支援、ご協賛も、どうぞ、宜しくお願い致します。今年の「第8回キング・オブ・ピッツァ」は5月9日(土)~10日(日)の2日間、前橋中央イベント広場にて開催致します。多くの美味しいピザを食べ比べして、楽しみながら盛り上げていきましょう。
- 伊藤 大輔・増田 晋一…2月例会ではたくさんのご参加頂きありがとうございます。おかげ様でたくさんのロータリアン様からご協賛を頂きました。まだ協賛締切日まで余裕がありますので、ご協賛を頂けるとありがたいです。キング・オブ・ピッツァ実行委員会 伊藤大介、会計 増田晋一
- 福島 英人…今年になって初めてのまとまった雨になりそうです。庭の草木や農作物がよるこんでいるようです。恵みの雨に感謝して一句。「通学路 雨にほころぶ 梅の花」皆勤賞をいただきありがとうございます。
- 植木 威行…本日チラシを配布させて頂きました。広瀬川造形館の開館7周年を記念して、3月26日から28日の3日間、拝観料無料。また妻がアルバイトと講習にて習得したドリップコーヒーの無料サービスを実施させて頂きます。広瀬川ほとりのお花見を兼ねてご来館頂けたら幸いです。
- 石塚 春彦…1日の日曜日ローターアクトの地区年次大会に出席してきました。クラブから出席1名で会長幹事不在の Awareness 感の中ワークショップも頑張りました。次の日曜日は前橋ローターアクトの創立55周年です。よろしく願います。
- 岩崎 賢一…誕生日前ではありますが、お祝いの品を頂き、ありがとうございます。



#### ロータリーの友

遠山委員長



#### ロータリーソング 「四つのテスト」

点 鐘 温井会長

※クラブ会報は会員の敬称は略させて頂きます