

# Rotary MAEBASHI WEEKLY REPORT

2025-2026 | よいことのために手を取りあおう *Unite for good*

## 温故創新

2025. 8. 26 (火) 第3399回 例会報告

例会日…火曜日(12:10)～ロイヤルチェスター前橋

(第1回 昭和28年9月8日創立)

ホームページ URL <https://www.maebashi-rc.jp/>

電子メールアドレス [office@maebashi-rc.gr.jp](mailto:office@maebashi-rc.gr.jp) [maebashi@rid2840.jp](mailto:maebashi@rid2840.jp)

会 長…温井 尚久

幹 事…清水 雅弘

クラブ会報委員長…池 畠 邦和

編 集 者…納堂 信明

司 会 神山副幹事



点 鐘 温井会長



ロータリーソング 「我等の生業」



ビジター 温井会長



◎米山奨学生 ダ シルバ, イゴル ジュニオ さん

奨学金贈呈 温井会長



◎米山奨学生 ダ シルバ, イゴル ジュニオ さん

会長報告 温井会長

日曜日に地区のクラブ活性化ワークショップが前橋問屋センター会館で実施され、三輪会長エレクト、隅田川会員増強委員と私の3名で参加しました。基調講演の後、戦略的オープン例会、衛星クラブ設立、クラブ独自の会員種、退会防止をテーマにワークショップが行われました。

また、来週が月見例会なので本日、9月度の理事会が開催されました。承認された事項を報告いたします。



はじめに会員候補者の件です。先ほどの理事会で承認されました候補者をご紹介します。蒼穹(そうきゅう)代表取締役 友澤敏朗さんです。元オリックス前橋支店長で当クラブの会員でした。職業分類は宿泊業で、前橋市の田口町でグランピング施設を運営しています。推薦者は藤野隆司会員です。承認される方は拍手をお願いします。ありがとうございました。友澤会員には、二週間後の9月9日より出席いただきます。ロータリー情報・ラーニング委員会、並びに推薦者の方々は、よろしく願いいたします。続いて9月・10月行事予定の件が承認されました。皆様にメールまたはFAXにて送信します。ご確認ください。また、前橋市教育委員会連携事業の件、会員増強月間取り組みの件、2024-2025年度収支計算等の件が承認されました。

以上、会長報告を終わります。

会長の時間 温井会長

本日は、伊丹敬之氏の「漂流する日本企業」と題してお話します。

伊丹敬之さんは、一橋大学名誉教授です。1945年に愛知県で



生まれます。一橋大学商学部卒業後、カーネギーメロン大学経営大学院博士課程を修了しています。一橋大学大学院教授、東京理科大学大学院教授、国際大学学長を歴任。2023年に経営学の分野で初の文化功労者に選ばれています。

伊丹さんは、日本経済の「失われた30年」には、政府の政策だけでなく、日本企業の経営戦略にも深い原因があるといいます。日本企業は、新しい市場開拓や技術革新を重視せず、伝統的な手法を続けた結果、成長機会を逸失しました。このような戦略の欠如が低成長を招いています。過去30年間、日本企業は設備投資を抑制した結果、生産力の低下を招きました。これにより、国際競争力が弱まり、経済成長の足かせとなっているのです。

日本企業は、設備投資や人材投資を必要以上に抑え、成長機会を逃がしてきました。これは経済成長の大きな障害となっています。投資不足により、日本企業全体の成長力が低下し、経済全体の停滞を助長する結果となっています。これが日本経済の低迷の一因です。競争力強化のためには、日本企業は再び積極的に投資

活動を促進し、新たな成長エンジンを構築する必要があります。

コーポレートガバナンス改革とアクティビストの影響があり、日本企業は過去数十年で株主への配当を優先しました。結果として株主分配率は4%未満から20%を超えるまで増加しました。これに伴い、企業は設備投資に必要な資金を減少させ、企業の成長力を損なう事態に陥りました。資金の過剰な流れを見直すべきだといいます。

また、日本企業は、従業員よりも株主を優先する方針に転換しました。これにより、従業員の地位が低下し、企業の長期的成長が損なわれているといいます。米国流の株主優先経営が浸透すると従業員重視の企業文化が消失し、企業の革新力や競争力が低下するリスクがあります。

日本企業は、設備や人材への投資を抑制した結果、新たな成長領域への進出ができず、競争力を失っています。増加する株主への配当は、企業内部に蓄積された資金を減少させ、将来の発展のための投資資源を枯渇させています。

従業員への投資は、企業の成長に直結します。教育訓練や福利厚生を強化することで、企業の競争力を高め、持続可能な発展を図れるのです。大規模な設備と人材への投資は、日本企業が再び成長軌道に乗るための鍵となります。特に技術革新を通じて新たな市場を開拓することが求められています。

バブル崩壊とリーマンショック以降、日本企業はリスク回避に重点を置き新たな挑戦を控える傾向にあります。この結果、革新的な取り組みが少なくなっています。新たな挑戦への意欲や「アニマルスピリット」が希薄化し、企業は安定を優先し、成長の機会を逃しています。これが競争力の低下につながっています。

日本企業は、新技術や市場展開に向けた大胆な投資を行う必要があります。これにより競争力が向上し、新たなビジネスチャンスが生まれます。投資は企業の活力を増すための鍵です。また、従業員を重視することで、働きがいやモチベーションが向上します。これにより社員の定着率が上がり、組織全体の生産性も向上します。長期的には競争優位性が確保されるといいます。

以上で会長の時間を終わります。ありがとうございました。

#### 前年度決算報告 岡部直前会長



#### 幹事報告 清水幹事

本日新会員として友澤敏朗さんの入会が審議されました。2回目の入会になります。

本日、歴代会長会が松し満で開催いたします。歴代会長さんは18:00までにお集まりください。

本日、ブリキマンネット部会の総会があります。ブリキマンネット部会の皆様は例会終了後、2Fへ移動



して下さい。

来週の9月2日の例会は、月見例会になります。会場はアメイジンググレイス前橋、18:00点鐘です。お間違えない様お願いします。

9月13日18:00よりアメイジンググレイス前橋にて故 狩野明追悼ライブを行います。

#### 出席報告 片山副委員長

会 員 数：118名

出 席 者：79名

欠 席 者：39名

本日出席率：71.17%



#### ニコニコBOX 篠原委員

■曾我 隆一…久し振りに温井会長の要請でマイ・ロータリーモーメントについて触れてみますので少々。



■福島 英人…温井会長年度の切り切り戦後の第1回ゴルフ部会月例杯に優勝することができました。同伴競技者の樋口雅さん、星野大輔さん、そしてキャディーさんと隠しホールに恵まれて、ありがとうございました。

■赤羽 俊彦…お手元の「ちらし」の通り、昨年に続き、9月30日火曜日午前10時から午後3時迄「福島と能登の物産展」を【JOMOスクエア1F 学びと交流の場】で開催いたします。主催は「新前橋の会」、後援を前橋市、前橋商工会議所、そして前橋ロータリークラブに頂く予定です。開催目的は、震災を風化させないため、地域が一体となり福島と能登の物産物を購入し、継続的な被災地支援に尽力する事となります。例会終了後お立ち寄りください。

#### 会員卓話 曾我パストガバナー



#### ロータリーソング 「四つのテスト」



#### 点 鐘 温井会長



### 8月ゴルフ例会

赤城ゴルフ倶楽部

2025年8月23日(土)

| 順位  | プレイヤー名  | OUT | IN | GROSS | HDCP | NET  |
|-----|---------|-----|----|-------|------|------|
| 優勝  | 福島 英 人  | 37  | 43 | 80    | 8.4  | 71.6 |
| 準優勝 | 三 原 豊 章 | 48  | 41 | 89    | 16.8 | 72.2 |
| 3位  | 星 野 大 輔 | 45  | 47 | 92    | 19.2 | 72.8 |

※クラブ会報は会員の敬称は略させていただきます